

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO PARA 2024





[Handwritten signatures]

CENTRO SOCIAL DA JUVENTUDE DE BELINHO
INSTITUIÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

NIPC 501 617 949

Sede: Rua do Calvário, n.º 100, Belinho, 4740-165 – Belinho EPS

www.csjbelinho.pt

direcao.csjb@gmail.com

recepcao.csjb@gmail.com

CAE Principal Ver. 3:

88990 – Outras atividades de apoio social sem alojamento, n.e

CAE Secundário Ver.3:

88910 – Atividades de cuidados para crianças, sem alojamento

88101 - Atividades de apoio social para pessoas idosas, sem alojamento



Plano de Ação
e Orçamento 2024

*Isabel
Lauja*

2024 PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO



Isabel
Sara

Órgãos Sociais

Os Órgãos Sociais, não remunerados, do Centro Social da Juventude de Belinho são compostos pela Assembleia Geral, pelo Conselho Fiscal e pela Direção.

Mesa da Assembleia Geral:

Sandrina Daniela Oliveira Martins de Abreu – Presidente

André da Rocha Moreira – 1.º Secretária

Cláudia Filipa Almeida Capitão – 2º Secretário

Conselho Fiscal:

Letícia da Rocha Moreira - Presidente

Maryline Bedulho Viana – 1º Vogal

Bruna Roças Marques Cepa – 2º Vogal

Direção:

Lisa Torres Enes – Presidente

Manuel Filipe Marques Moreira - Vice-Presidente

Isabel Maria Gomes de Araújo Silva – Tesoureira

Sara Patrícia Alves de Sá – Secretária

Andreia Alexandra Gomes da Costa - Vogal



Isabel Sá

Preâmbulo

A Direção do Centro Social da Juventude de Belinho vem submeter à apreciação da Assembleia Geral, nos termos da alínea b) do artigo 36º dos Estatutos, o Plano de Ação e o Orçamento para o Ano de 2024.

Fazem parte do presente documento os seguintes instrumentos de gestão previsional:

1. Plano de ação para 2024;
2. Orçamento de exploração desdobrado em orçamento de rendimentos e gastos;
3. Orçamento anual de investimentos
4. Demonstrações financeiras previsionais;

Estrutura do documento:

Capítulo 1 – Enquadramento Institucional

Capítulo 2 – Plano de ação para 2024

Capítulo 3 – Plano anual de investimento e orçamento anual de investimento

Capítulo 4 – Orçamento de exploração para 2024

Capítulo 5 – Considerações finais

Capítulo 6 – Parecer do Conselho Fiscal



Plano de Ação
e Orçamento 2024

[Handwritten signatures and initials]

01

ENQUADRAMENTO INSTITUCIONAL



O Centro Social da Juventude de Belinho pretende ser uma instituição de referência nível local, prestando serviços de excelência aos seus utilizadores, clientes e associados, gerando e potenciando sinergias com outros parceiros sociais.

Valores:

Promoção da autonomia, dignidade e confiança dos seus utilizadores;

Inovação, competência e desenvolvimento humano;

Valorização, cooperação, solidariedade, igualdade de oportunidades;

Satisfação das expectativas dos nossos utilizadores, clientes e associados.

Políticas Institucionais

Formação Profissional

Apesar do orçamento não integrar qualquer verba para formação profissional, em 2024 manteremos a nossa política de valorização dos ativos humanos da instituição, nomeadamente através de parcerias com entidades formadoras para realização de ações de formação que contribuam para o desenvolvimento das competências individuais dos trabalhadores e colaboradores do CSJB e tragam efetivo valor acrescentado aos serviços.

Segurança e Saúde no Local de Trabalho

Manteremos o programa de vigilância no âmbito da medicina do trabalho com consultas regulares aos trabalhadores, nos termos regulamentados no Código do Trabalho e demais legislações em vigor.

Ao nível da Segurança, a política da Instituição continuará a assentar nos princípios legais estabelecidos na legislação citada anteriormente e que destacamos: a promoção e melhoria contínua das condições de higiene e segurança no trabalho e prevenção de acidentes profissionais, tendo como prioridade a redução dos riscos profissionais. Neste sentido entendemos como dever a adoção dos seguintes princípios:

- ✓ Assegurar um ambiente de trabalho seguro e saudável;
- ✓ Promover a formação sobre os riscos profissionais inerentes às tarefas desenvolvidas pelos seus colaboradores;



[Handwritten signatures and initials]

Introdução

O Plano de Ação e Orçamento é um instrumento fundamental para a gestão diária de uma instituição. Deve ser uma ferramenta adaptada às necessidades e realidades, quer do meio envolvente, quer dos agentes a quem se destinam os serviços prestados pela Instituição. Procura-se que seja objetivo e concretizável e que possa contribuir para uma correta organização da instituição, de forma que os seus objetivos sejam cumpridos dentro do período em vigência.

O Centro Social da Juventude de Belinho

O Centro Social da Juventude de Belinho, IPSS, nasceu como instituição em 1981, em 1 de agosto, com o nome de Associação desportiva e Cultural de Belinho (ADEC), constituída por escritura pública realizada em 16-10-1981 e publicada no DR n. 371, 3.ª série, de 24 de novembro de 1981. Em 28 de Fevereiro de 1990 foi feita, no Cartório Notarial de Esposende, a escritura de alteração de estatutos, passando a denominar-se CENTRO SOCIAL DA JUVENTUDE DE BELINHO (CSJB), e acrescentando a Área Social à atividade desenvolvida: educação, cultura, recreio e desporto. Esta alteração foi publicada em Diário da República n.131, 3.ª série, de 7-6-1990 e foi feito o registo provisório na Direção Geral da Segurança Social com o n.º 65/90, a fls. 142 e 142 verso, do Livro n.º 4, das Associações de Solidariedade Social, vindo a converter-se em definitivo em 29-01-2007, por averbamento n.º 1 à referida inscrição, conforme consta de documento enviado por aquela entidade.

Missão, visão e valores

Missão:

O Centro Social da Juventude de Belinho tem por missão a valorização social e humana dos associados e da população em geral, através de ações e obras sociais, culturais, recreativas e desportivas.

Visão:

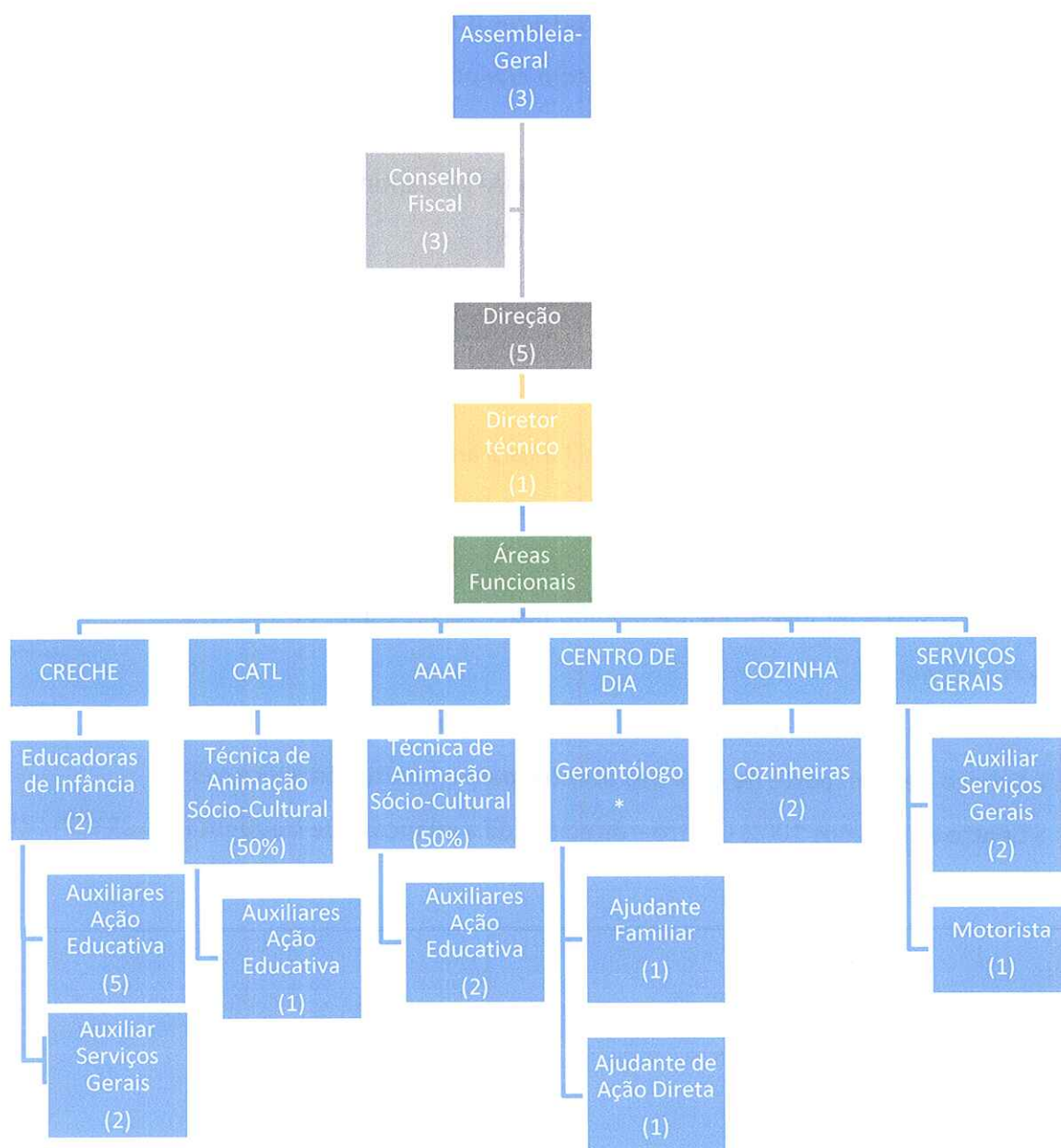


Revisão

Handwritten signatures and initials.

Organograma

Os Recursos Humanos do Centro Social da Juventude de Belinho são constituídos, na presente data, por 19 colaboradores efetivos e 1 prestador de serviços. Os mesmos estão distribuídos pelos diferentes serviços e áreas funcionais, de acordo com o Organograma abaixo.



* Diretor Técnico da Instituição acumula funções de Gerontólogo na Valência Centro de Dia



- ✓ Assumir a segurança como parte integrante da qualidade dos serviços prestados.

Respostas Sociais/ Serviços Desenvolvidos

O Centro Social da Juventude de Belinho tem protocolos de colaboração com a Segurança Social para as seguintes valências:

Creche; Centro de Atividades de Tempos Livres (CATL) e Centro de Dia

Tem, ainda, protocolo de colaboração com o Município de Esposende para as seguintes respostas:

Atividades de Animação e Apoio à Família (AAAF) e Cantina Escolar do 1º ciclo

Creche – direcionada a crianças até aos 3 anos

Centro de Atividades de Tempos Livres (CATL) – direcionado a crianças entre os 6 e os 14 anos

Centro de Dia – direcionado a séniores

AAAF – direcionada a crianças entre os 3 e os 5 anos (idade pré-escolar)

Cantina Escolar – direcionada às crianças que frequentam o 1º ciclo na Escola Básica de Belinho

O Centro Social da Juventude de Belinho desenvolve, ainda, outras respostas e serviços, nomeadamente:

- > Centro de Convívio "Belinho Ativo" – direcionado a séniores
- > Serviço de transporte de casa dos utentes para a Instituição e vice-versa
- > Centro de Estudos 100% Centro – direcionado a crianças que frequentam o 2º e 3º ciclos



Plano de Ação
e Orçamento 2024

[Handwritten signatures]
Isabel
Sara Sá

02

PLANO DE AÇÃO PARA 2024



Plano de Ação
e Orçamento 2024

15/06/24
Luana

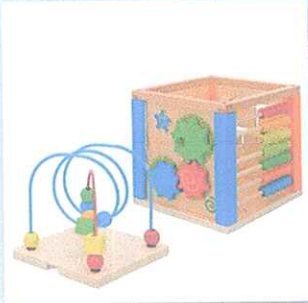
Creche	Ações a desenvolver	Medidas
	> Manutenção da equipa técnica, reforço de uma auxiliar educativa; de ação educativa	> Contratação de uma auxiliar de ação
	> sala de amamentação;	> requalificação da sala de amamentação;
	> melhorar a comunicação do serviço com os pais e vice-versa;	> contratação de novas funcionalidades da Plataforma Educabiz;
	> melhorar o conforto da sala dos 1 anos;	> Substituição do pavimento e decoração da sala;
	> Aposta em novos modelos pedagógicos;	> formação e capacitação dos técnicos na área de desenvolvimento de novos modelos pedagógicos, adequação dos Planos individuais;
	> Fomentar o desporto e em particular promover a adaptação ao meio aquático	> Introdução da natação na sala dos 2-3 anos. Ida à piscina 1 x por semana.

AAAF / CATL	Ações a desenvolver	Medidas
	> Implementação de novos modelos de aprendizagem – aprendizagem por projetos	> apostar nas ações que suscitem a redescoberta do prazer de questionar, de explorar e de aprender, numa lógica de construção do conhecimento e evolução mais rica, significativa e memorável.
	> Desenvolvimento holístico diversificar as atividades lúdico desportivas, ir ao encontro das expectativas das crianças e jovens	> formação e capacitação dos técnicos na área de desenvolvimento de novas atividades para ocupação dos tempos livres das crianças. Adequação dos Planos individuais.
	> estimulação do otimismo nas crianças e jovens	> Separação das salas por tipo de atividade, cinema, jogos, estudo, faz de conta, etc. > implementar novas atividades que induzam a aprendizagem – aprender fazendo, estimulação do otimismo.



Plano de Ação
e Orçamento 2024

[Handwritten signatures and initials]

COMUNIDADE/ASSOCIADOS	AÇÕES A DESENVOLVER	MEDIDAS
	> Aquisição de material lúdico-pedagógico – valências infância	> Dotação das salas com o material necessário ao desenvolvimento de atividades promotoras do desenvolvimento integral das crianças
	> Aquisição materiais estimulação cognitiva – Centro de Dia	> Dotação das salas de atividades do Centro de Dia e Centro de Convívio de materiais potenciadores do envelhecimento ativo e saudável
	> Formação profissional	> Promoção de várias ações de formação direcionadas aos colaboradores do CSJB e Comunidade envolvente, definido de acordo com as necessidades da Instituição e da População
	> PROJETO SER + CSJB	> Alargamento da Rede de Parcerias onde serão estabelecidos protocolos de cooperação entre o CSJB e empresas locais com o intuito de proporcionar aos associados do CSJB o acesso a bens e serviços em condições mais vantajosas > Atividades no Centro Social com descontos para associados.



Plano de Ação
e Orçamento 2024

[Handwritten signatures]

	> Apoio alimentar a famílias carenciadas	> Levantamento de necessidades locais e oferta de cabazes de bens alimentares na época Natalícia.
	> Acompanhamento Sêniores do Centro de Dia no seu domicílio	> Implementação de práticas de acompanhamento aos idosos do Centro de Dia nos seus domicílios nos períodos de encerramento da Instituição e fins-de-semana.
	> Participação e Dinamização do Programa Ativo + 2024	> Os sêniores do Centro de Dia e do Centro de Convívio terão oportunidade de participar em diversas atividades dinamizadas pelas várias entidades do Município, parceiras da Rede Social de Esposende. Dinamização da atividade "Oficina da Broa", em parceria com o GRASSA, direcionada a todos os sêniores institucionalizados do Concelho de Esposende.

Apresentamos, de seguida, algumas das atividades planeadas para o próximo, para cada público-alvo (destinatários):

Plano de Atividades - Ano 2024



Handwritten signature

Handwritten signature

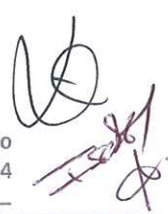
Plano de Ação
e Orçamento 2024

Handwritten signature

DATA	ATIVIDADE/ DATA COMEMORATIVA	PARTICIPANTES
JANEIRO		
6 de janeiro	Dia de Reis (atividade a definir)	Todas as Valências
16 e 20 de janeiro	Cantiga dos Reis pelas ruas da União de Freguesias de Belinho e Mar	Sala 2 anos Creche
		Centro de Dia
		Centro de Convívio "Belinho Ativo"
16 de janeiro	Dia de Santo Amaro (15/01/2024) - Romaria na Capela de Santo Amaro	Centro de Dia
FEVEREIRO		
14 de fevereiro	Dia de São Valentim (atividade a definir)	Todas as Valências
17 de fevereiro	Participação na iniciativa "Fantasia Ambiente" promovida pela Esposende Ambiente	Sala 2 anos Creche
		Centro de Dia
		Centro de Convívio "Belinho Ativo"
21 de fevereiro	Carnaval (atividade a definir)	Todas as Valências
12 a 14 de fevereiro	Férias Escolares de Carnaval	AAAF
		CATL
MARÇO		
8 de março	Dia da Mulher (atividade a definir)	Todas as Valências
A definir	Apresentação do prato aos júris no âmbito do concurso Março com Sabores do Mar	Comunidade
17 de março	Dia do Pai (19/03/2024) - realização de uma lembrança para oferecer aos pais ou a alguém especial	Todas as Valências
20 de março	Entrada da Primavera - Sementeira e plantação na Horta Pedagógica	Todas as Valências
	Dia Mundial da Árvore (atividade a definir)	Todas as Valências
22 de março	Dia Mundial da Água (atividade a definir)	Todas as Valências
28 de março	Dia Mundial do Teatro (27/03/2024) (atividade a definir)	Todas as Valências
25 março a 5 abril	Férias Escolares da Páscoa	AAAF / CATL
ABRIL		
11 de abril	Dia Mundial da Doença de Parkinson - Visualização de um filme ilustrativo da doença	Centro de Dia
24 de abril	Dia do Livro (23/04/2024) (atividade a definir)	Todas as valências
26 de abril	Dia da Liberdade (25/04/2024) (atividade a definir)	Todas as Valências
29 de abril	Dia Mundial da Dança - aula de dança ao ar livre	Todas as Valências
29 de abril	Páscoa(31/04/2024) - decoração da Instituição	Todas as Valências







Plano de Ação
e Orçamento 2024

MAIO		
5 de maio	Dia da Mãe (07/05/2024) - realização de uma lembrança para oferecer às mães ou a alguém especial	Todas as Valências
15 de maio	Dia da Família (atividade a definir)	Todas as Valências
29 de maio	Dia Internacional do brincar (28/05/2024)	Creche
		AAAF
		CATL
JUNHO		
1 de junho	Dia da Criança - atividade com insufláveis, pinturas faciais, música, mascotes, lanche especial, etc.	Creche
		AAAF
		CATL
13 de junho	Dia de Santo António (atividade a definir)	Centro de Dia
15 de junho	Dia Mundial da Consciencialização da Violência contra a Pessoa Idosa - ação de sensibilização	Comunidade
18 de junho	Dia Mundial do Dador de Sangue (14/06/2024) – Dinamização de uma dádiva de sangue na Instituição	Comunidade
21 de junho	Dia Internacional do Yoga – dinamização de aula de yoga	Todas as Valências
24 de junho	Dia de São João – Lanche junto à Capela de S. João nas Marinhas	Centro de Dia
29 de junho	Dia de São Pedro (atividade a definir)	Centro de Dia
28 de junho	Festa Finalistas	Sala 2 anos Creche
		AAAF
		CATL
		Encarregados de Educação
JULHO		
1 de julho	Passeio fim de ano Centro de Estudos	Centro de Estudos 100% Centro (2º e 3º ciclos)
1 de julho a 09 de agosto	"Férias Ativas 2024"	AAAF
		CATL
20 de julho	Dia do Amigo (atividade a definir)	Todas as Valências
26 de julho	Dia dos Avós - Lanche convívio com atividades dinamizadas pelas crianças das diferentes valências e realização de uma lembrança para oferecer aos avós ou a alguém especial	Todas as Valências
25 de julho	Passeio fim de ano AAAF	AAAF
26 de julho	Passeio fim de ano CATL	CATL



Assinaturas

Plano de Ação e Orçamento 2024

AGOSTO		
9 de agosto	Passeio fim de ano Sala 2 anos - Creche	Sala 2 anos - Creche
SETEMBRO		
02 a 13 de setembro	"Férias Ativas 2024"	AAAF
		CATL
21 de setembro	Dia Mundial da Doença de Alzheimer (atividade a definir)	Centro de Dia
		Centro de Convívio "Belinho Ativo"
23 de setembro	Dia de Santa Tecla - romaria na Capela de Santa Tecla em Antas	Centro de Dia
OUTUBRO		
2 de outubro	Dia Internacional do Idoso (01/10/2024)(atividade a definir)	Todas as valências
	Dia Mundial do Sorriso (01/10/2024) - concurso "sorriso CSJB"	
	Dia Mundial da Música (01/10/2024) - aula de música	
4 de outubro	Comemoração Dia do Animal - demonstração treino cão guia	Todas as Valências
16 de Outubro	Dia Mundial da Alimentação - almoço especial	Todas as valências
30 de Outubro	DIA ROSA - atividades no CSJB de sensibilização para a importância da prevenção do cancro da mama (Laço humano; criação de flyers; decoração alusiva, etc.)	Todas as Valências
31 de outubro	Comemoração do Halloween: lanche arrepiante; decoração do espaço; registos fotográficos das crianças e idosos fantasiados	Todas as Valências
NOVEMBRO		
14 de novembro	Dia Mundial da Diabetes – ação de sensibilização	Comunidade
	Magusto no CSJB	Todas as Valências
A definir	Dinamização da atividade "a definir", no âmbito do Programa Ativo + 2024, em Parceria com o GRASSA	Centro de Dia
		Centro de Convívio "Belinho Ativo"
		Idosos institucionalizados no Concelho de Esposende
17 de novembro	Feira de Outono	Comunidade
20 de novembro	Dia do Pijama	Creche
		AAAF
		CATL
	Dia Internacional dos Direitos das Crianças (atividade a definir)	Todas as Valências



DEZEMBRO

2 de dezembro	Sessão fotográfica de Natal	Creche
		AAAF
		CATL
5 de dezembro	Entrega de cartas para o Pai Natal na Junta de Freguesia de Belinho	Creche
		AAAF
		CATL
16 a 27 de dezembro	Férias Escolares de Natal	AAAF
		CATL
15 de dezembro	Festa de Natal	CATL

Quadro 1¹

Parcerias

Para a consecução das atividades descritas anteriormente é necessário estabelecer novas parcerias e manter as parcerias existentes, nomeadamente com as seguintes entidades:

Instituto da Segurança Social

Câmara Municipal de Esposende

União de Freguesias de Belinho e Mar

Instituto de Emprego e Formação Profissional

Escola Superior de Educação de Viana do Castelo

¹ Notas:

Neste plano não constam as atividades do Programa Ativo + 2024 dinamizado pela Rede Social do Município de Esposende, da qual a nossa Instituição faz parte, uma vez que é um plano muito extenso e direcionado, apenas, aos séniores.

Para além das atividades elencadas, tencionamos ter à disposição das crianças da creche: aulas de música e de motricidade; das crianças das AAAF CATL tencionamos ter atividades extra curriculares a iniciar em janeiro (a definir); dos idosos: sessões semanais de Boccia, yoga e ensaio do coro sénior; da comunidade: aulas de yoga e exercício físico



Plano de Ação
e Orçamento 2024

Beni
Isabel
Jana Sá



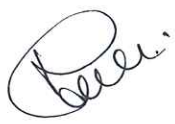
Plano de Ação
e Orçamento 2024

[Handwritten signatures and initials]

03

PLANO ANUAL DE INVESTIMENTO

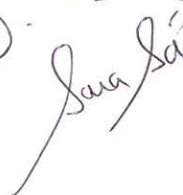



Plano de Ação
e Orçamento 2024











Plano de Ação
e Orçamento 2024

[Handwritten signatures]

04

ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO PARA 2024



Dele

10/10

Plano de Ação
e Orçamento 2024

Isabel
Sanjo



Plano de Ação
e Orçamento 2024

Receita
Isabel
Sara Sá



Plano de Ação
e Orçamento 2024

Isabel
João Sá

05

CONSIDERAÇÕES FINAIS



O presente Plano de Ação e Orçamento é elaborado num período que se mantém crítico e de incertezas perante o futuro, que poderá colocar em causa toda a sua execução.

O principal objetivo da Direção é manter a trajetória do equilíbrio económico e financeiro demonstrado até então e, na medida do possível, aumentar a qualidade e quantidade dos serviços que presta, por forma a ir de encontro às novas e reais necessidades da população.

Para a atual Direção, o Centro Social da Juventude de Belinho, sendo uma Instituição de grande importância para a Comunidade que a envolve, deve ser uma entidade facilitadora da conciliação da vida pessoal, profissional e familiar dos seus utilizadores. Tem como obrigação de estar perto da sociedade de uma forma mais presente nas dificuldades que se aproximam, tendo em conta os últimos indicadores nomeadamente a perda do poder de compra, principalmente das famílias mais carenciadas. Neste sentido, também nós instituição, precisamos do apoio da sociedade bem como das autoridades locais para uma resposta mais rápida face às dificuldades que possam surgir.

Por último, referimos que os mapas de gestão previsional, apesar de terem sido preparados com base em critérios de rigor e com a prudência, são estimativas, e como tal, suscetíveis de poderem vir a registar desvios mais ou menos significativos na execução. Por essa razão manteremos o acompanhamento regular dos principais indicadores da atividade da instituição e da sua posição financeira, não afastando a possibilidade reformular os objetivos ou adotar medidas de contingência em caso de necessidade.

Referimos que a Direção se encontra totalmente disponível para emitir os esclarecimentos que, sobre esta ou outras matérias, que a Assembleia Geral entenda oportunos.

Belinho 27 de novembro de 2023.

A Direção


Isabel Silva



Pereira *Isabel*
Plano de Ação
e Orçamento 2024
João
João

06

PARECER DO CONSELHO FISCAL



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Plano de Ação
e Orçamento 2024

Orçamento de exploração (por naturezas) para o período de 2024

Handwritten signatures and stamps:
- Top left: "Volta ao início" stamp and signature.
- Middle left: "Euros" label.
- Bottom left: "Volta ao início" stamp and signature.

ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO	Função financeira	Valências				Previsão Contas 2023	Contas 2022	Orçamento 2023	Contas a set. / 2023
		Creche	CATL	CAF	Centro Dia				
Vendas e serviços prestados	+	9 379,35	9 268,54	9 024,63	17 313,25	65 937,77	107 954,22	115 550,99	74 081,30
Subsídios, doações e legados à exploração	+	229 110,72	64 580,78	43 810,17	20 408,54	337 605,33	277 261,24	313 802,23	230 958,30
Variação nos inventários da produção	+/-								
Trabalhos para a própria entidade	+								
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-	(30 636,87)	(9 436,11)	(10 824,78)	(5 268,10)	(54 493,27)	(48 772,58)	(47 822,03)	(40 869,95)
Fornecimentos e serviços externos	-	(44 072,24)	(22 738,01)	(11 635,81)	(8 316,91)	(84 481,96)	(67 044,05)	(72 678,21)	(63 361,47)
Gastos com pessoal	-	(168 181,83)	(95 849,36)		(53 195,53)	(317 361,61)	(283 265,34)	(280 370,24)	(228 813,69)
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)	-/+								
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-/+								
Provisões (aumentos/reduções)	-/+								
Provisões específicas (aumentos/reduções)	-/+								
Outras imparidades (perdas/reversões)	-/+								
Aumentos/Reduções de justo valor	+/-								
Outros rendimentos e ganhos	+	1 985,14	936,39	524,38	3 745,55	3 745,55	7 387,09	3 745,56	6 120,63
Outros gastos e perdas	-	(226,58)	(106,90)	(59,84)	(34,21)	(427,53)	(1 377,90)	(1 373,89)	(312,22)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	=	(2 642,31)	(53 344,68)	30 838,74	(25 347,41)	(49 464,48)	(7 860,32)	30 854,41	(22 197,10)
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-/+	(10 595,38)	(4 593,11)	(2 796,14)	(1 597,79)	(19 972,42)	(19 144,64)	(27 225,52)	(14 376,38)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	=	(13 227,69)	(58 337,78)	28 042,60	(26 945,20)	(68 632,99)	(27 004,96)	3 628,89	(36 573,48)
Juros e rendimentos similares obtidos	+								
Juros e gastos similares suportados	-	(4 653,25)	(2 194,95)	(1 229,14)	(702,40)	(8 548,92)	(3 331,37)		(6 411,69)
Resultado antes de impostos	=	(17 880,95)	(60 532,73)	26 813,46	(27 647,60)	(77 181,91)	(30 336,33)	3 628,89	(42 985,17)
Imposto sobre rendimento do período	-/+	(17 880,95)	(60 532,73)	26 813,46	(27 647,60)	(77 181,91)	(30 336,33)	3 628,89	(42 985,17)
Resultado líquido do período	=								
* Taxa de inflação previsto para 2024 é de 3,6%									
Alividades									
Função financeira		Creche	CATL	CAF	Centro Dia	Subtotal	Total		
Utentes		10	38	37	9	94,00	94		
Mensalidades	+	105,86	21,21	21,21	167,28	315,55			
Comparticipação	+	516,44	63,23		169,84	749,52			
Total		622,30	84,44	21,21	337,12	1 065,07			
Custo por Utente	-	(1 908,42)	(297,22)	(50,74)	(628,50)	(2 884,88)			
Resultado por Utente	=	(1 286,12)	(212,78)	(29,53)	(291,37)	(1 819,81)			